

**FORMATO
EUROPEO PER IL
CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome	Ravenna Paola
E-mail	paola.ravenna@comune.venezia.it
Qualifica	Dirigente Amministrativo profilo economico
Amministrazione	Comune di Venezia
Incarico Attuale	Dirigente Settore Ricerca Fonti di Finanziamento e Politiche Comunitarie

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date	2009-2010
Istituto di istruzione o formazione	Fondazione CUOA (Centro Universitario di Organizzazione Aziendale)
Titolo di studio	Master in Business Administration (MBA) "Gestione integrata nelle Pubbliche Amministrazioni". Titolo della tesi: "Dalla governance interna alla governance multilivello di rete: una risposta possibile stakeholder oriented". Direttore scientifico: Maurizio Castro.
Date	2000 - 2001
Istituto di istruzione o formazione	Erasmus University – Rotterdam (Olanda)
Titolo di studio	Diploma di Master "Management of the European Metropolitan Region", titolo della tesi: "The evaluation and control of the local policies", relatore: prof. Jan van Der Borg. Durante il corso di studi ho approfondito la gestione del territorio urbano e periurbano secondo il metodo dell'approccio integrato (Capacity building): inclusione sociale, sviluppo economico e sostenibilità ambientale.
Date	1988-1994
Istituto di istruzione o formazione	Università Ca' Foscari di Venezia
Titolo di studio	Laurea vecchio ordinamento in Economia Aziendale, titolo della tesi di politica economica: "I consumi calorici e il benessere degli Italiani: 1861-1960", relatore: prof. Gianni Toniolo.

**ALTRA FORMAZIONE
SPECIALISTICA**

	<p>- 01/2020–09/2020 "Dalla padronanza personale alla leadership (livello intermedio)" tenuto dal prof. Cesare Caterisano inventore del Metodo Loghya – Leadership del cambiamento. Percorso di formazione per il change management.</p> <p>- maggio 2019 "Valutazione delle Politiche di Coesione" organizzato dalla Regione Veneto insieme a Ca' Foscari Challenge School (testimonianza istituzionale dott.ssa Simona Boselli del NUVAP)</p> <p>- 05/2018-06/2018 "Il processo di coaching (padronanza personale base)" tenuto da prof. Cesare Caterisano inventore del Metodo Loghya – Leadership del cambiamento. Percorso di formazione per il change management.</p>
--	---

- 06/2012 - 10/2013: "Percorso di formazione e sviluppo delle competenze manageriali per dirigenti", organizzato da comune di Venezia in collaborazione con il CUOA, titolo del Project Work: "Lean Thinking – Liquidazione S.A.L.", prof. Ronzani.

ESPERIENZE LAVORATIVE	
Date	02/2008 – ad oggi
Datore di lavoro	Comune di Venezia
Tipo di impiego	Dirigente Amministrativo-area economica, responsabile di Settore
Mansioni ricoperte e responsabilità	<p>- <u>Giugno e novembre 2023</u>: sono stata selezionata nell'ambito delle attività di capacity building, organizzata dal programma europeo European Urban Initiative (EUI), quale esperta per la creazione e implementazione di strategie di sviluppo urbano sostenibile, per l'attività di <i>Peer review</i> affiancando le città di Salonicco (giugno) e Coimbra (novembre). L'incarico consiste nel dare un concreto contributo alle città <i>under review</i> che attualmente si trovano nella fase di disegno e/o implementazione della strategia di sviluppo urbano sostenibile (art. 11 regolamento UE 2021/1058);</p> <p>- <u>Gennaio 2023 ad oggi</u>: Responsabile Organismo Intermedio dell'Autorità Urbana di Venezia per i programmi PN Metro Plus e Città Medie del Sud 2021-2027 e PR Veneto FESR 2021-2027. Individuata con deliberazione di Giunta. In questo ruolo sono referente per il Dipartimento per le Politiche di Coesione (Presidenza Consiglio dei Ministri) per la definizione del Piano Operativo (PO) del Comune di Venezia, responsabile della selezione delle operazioni, del monitoraggio dell'attuazione del PO e della sottoscrizione delle DDRA. Per la Regione Veneto, nel ruolo di responsabile dell'Autorità Urbana di Venezia (Comune capoluogo + 12 Comuni della C.M.), sono referente per la Strategia Integrata di Sviluppo Urbano Sostenibile (SISUS) sono responsabile della selezione delle operazioni e del monitoraggio dell'attuazione della SISUS;</p> <p>- <u>Novembre 2020 ad oggi</u>: a seguito di modifica della struttura organizzativa del Comune di Venezia, sono state ampliate le funzioni assegnate al Settore Ricerca Fonti di Finanziamento e Politiche Comunitarie, di cui sono responsabile, creando un Servizio dedicato alla progettazione, monitoraggio e controllo degli interventi finanziati nell'ambito del PNRR, supportando i Settori incaricati della realizzazione dei progetti;</p> <p>- <u>Aprile 2019 ad oggi</u>: nominata dal Sindaco quale referente per il Comune di Venezia nel ruolo di componente dei tavoli tematici per la programmazione comunitaria 2021-2027 per il confronto partenariale, sia a livello nazionale, sia a livello regionale (Regione Veneto);</p> <p>- <u>Aprile 2019 – dicembre 2020</u>: sottoscrizione della Convenzione PON GOV "Accordo di concessione di finanziamento" con Autorità di Gestione per la regolamentazione dei rapporti di attuazione, gestione e controllo relativi al progetto "Accompagnamento alla transizione digitale e miglioramento della governance", ASSE 3 - Obiettivo Specifico 3.1 Azione 3.1.1 del Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020</p> <p>- <u>Ottobre 2016 ad oggi</u>: a seguito di una riorganizzazione interna, sono stata nominata Dirigente del Settore Ricerca Fonti di Finanziamento e Politiche Comunitarie. In questo ruolo, oltre alla progettazione, gestione e rendicontazione di progetti finanziati con fondi comunitari, degli interventi del PON Metro 2014-2020, del POR FESR 2014-2020, mi occupo anche dei finanziamenti straordinari nazionali, in particolare, dei fondi del Ministero dell'Ambiente e del Ministero Trasporti e Infrastrutture per progetti di efficientamento energetico e mobilità sostenibile;</p> <p>- <u>Gennaio 2016 ad oggi</u>: Responsabile Organismo Intermedio dell'Autorità Urbana di Venezia per il PON Città Metropolitane 2014-2020 e per il POR FESR Veneto 2014-2020 (Asse 6 – SUS). Individuata con deliberazione di Giunta e nominata dal Sindaco responsabile dell'Organismo Intermedio (OI). In questo ruolo sono referente per l'Agenzia per la Coesione Territoriale per la definizione del Piano Operativo (PO) del Comune di Venezia, responsabile</p>

	<p>della selezione delle operazioni, del monitoraggio dell'attuazione del PO e della sottoscrizione delle DDRA. Per la Regione Veneto, nel ruolo di responsabile dell'Autorità Urbana di Venezia, sono referente per la Strategia Integrata di Sviluppo Urbano Sostenibile (SISUS) – Asse 6 POR FESR Veneto 2014-2020 e sono responsabile della selezione delle operazioni e del monitoraggio dell'attuazione della SISUS;</p> <p>- <u>Agosto 2014 – ottobre 2016</u>: Consigliere del CDA del Vega Parco Scientifico Tecnologico di Venezia scarl</p> <p>- <u>Marzo 2014 – ad oggi</u>: nominata referente per il PON Città Metropolitane 2014-2020 per il Comune di Venezia per curare la fase di definizione della strategia del PON Metro 2014-2020 nazionale, referente inizialmente per il Dipartimento per le Politiche di Coesione, successivamente per l'Agenzia per la Coesione Territoriale;</p> <p>- <u>Giugno 2013 – ad oggi</u>: nominata Project manager dell'Accordo tra il Ministero dell'Ambiente e il Comune di Venezia "Per la realizzazione del programma di riqualificazione e recupero sostenibile dell'Arsenale, dell'isola della Certosa e di Porto Marghera". L'accordo prevede la realizzazione di interventi finalizzati alla produzione di energia da fonti rinnovabili e all'efficientamento energetico degli edifici esistenti. Il Piano Esecutivo delle Attività prevede interventi per 11.077.000,00 euro, co-finanziati per 9.000.000,00 di euro;</p> <p>- <u>Gennaio 2013 – ottobre 2016</u>: ricopro l'incarico di Dirigente responsabile del Settore Sviluppo Economico, Politiche Comunitarie e Processi Partecipativi. In questo ruolo, oltre all'attività legata alla progettazione e gestione dei progetti finanziati con fondi europei, mi sono occupata dei fondi Bersani per le piccole-medie imprese, dei progetti di riconversione di Porto Marghera e dell'Isola di Murano, in particolare, del settore vetrario. Insieme a un team di 5 colleghi dirigenti, ho coordinato la predisposizione dei progetti della Città metropolitana di Venezia e del Comune presentati a valere sul bando periferie (maggio-agosto 2008);</p> <p>- <u>Febbraio 2008 – dicembre 2012</u>: dopo aver conseguito l'idoneità, a seguito di un concorso pubblico, a ricoprire il ruolo di Dirigente Amministrativo per l'Area Economica (dicembre 2007), sono stata nominata Dirigente Professionale Responsabile per le Politiche Comunitarie nel febbraio 2008. In questo ruolo, ho gestito un team di circa 20 persone per la progettazione, gestione e rendicontazione di 48 progetti finanziati con fondi UE (CTE 2007-2013, 7PQ, POR FESR Veneto), di cui 9 da coordinatori e 13 a valere sul POR FESR Veneto. I progetti riguardano tutte le aree tematiche che interessano le città: ambiente e energia, mobilità sostenibile, difesa del suolo e bonifiche, rigenerazione urbana, cultura, innovazione, politiche sociali educative e giovanili (https://issuu.com/cittadivenezia_pol_comunitarie/docs/veneziana_in_europa). Nel periodo indicato, oltre al ruolo di Dirigente delle politiche Comunitarie, sono stata assegnataria dei seguenti incarichi ad interim:</p> <p>- <u>aprile 2008- giugno 2010</u>: <u>Dirigente dell'Area Qualità e delle Tutela dell'Utente e del Consumatore</u>;</p> <p>- <u>luglio 2011 – dicembre 2012</u> <u>Dirigente del Settore amministrativo delle Municipalità di Lido – Pellestrina</u>;</p>
Date	05/2001 - 01/2008
Datore di lavoro	Comune di Venezia
Tipo di impiego	Responsabile di servizio (posizione organizzativa)
Mansioni ricoperte e responsabilità	<p>- <u>aprile 2002 – dicembre 2006</u>: incarico da parte del Direttore della Direzione Relazioni Internazionali e Politiche Comunitarie quale referente, nell'ambito del network Eurocities, per il Policy Working Group on Urban Research, per la definizione dei principali filoni di interesse nell'ambito della ricerca applicata, da parte delle città europee;</p> <p>- <u>dicembre 2001 - dicembre 2006</u>: incarico fiduciario da parte del Direttore della Direzione Programmazione e Controllo di responsabile del Sistema Qualità del Comune di Venezia, nell'ambito del progetto "Certificazione di qualità, ai sensi della norma ISO 9000:2000, di alcuni servizi comunali". Certificazione ottenuta nel dicembre 2002 ed estesa nel luglio del 2007;</p> <p>- <u>maggio 2001 - febbraio 2008</u>: incarico fiduciario da parte del Direttore della Direzione</p>

	Programmazione e Controllo di Responsabile del servizio Programmazione e Controllo di Gestione/Qualità (posizione organizzativa) del Comune di Venezia. Con l'incarico di predisporre la pianificazione di breve e lungo periodo, il monitoraggio e controllo della gestione, i progetti carte dei servizi, certificazione di qualità e bilancio sociale/partecipato/ambientale. In questo ruolo, ho lavorato a stretto contatto con la Direzione Generale (City Manager) e i Dirigenti/Direttori del Comune di Venezia;
Date	07/1994 - 04/2001
Datore di lavoro	Comune di Venezia
Tipo di impiego	Incarichi a tempo determinato e assunzione a seguito di concorso pubblico
Mansioni ricoperte e responsabilità	<p>- <u>luglio 2000 ad oggi</u>: assunta a tempo indeterminato (concorso per D1: funzionario amministrativo) dal Comune di Venezia, ed impiegata presso il settore Ragioneria - ufficio bilancio;</p> <p>- <u>giugno 1999</u>: incarico come membro del Comitato redazionale del Comune di Venezia per la realizzazione di un giornale di comunicazione interna, con il ruolo di referente per il settore Economico-finanziario;</p> <p>- <u>giugno 1998</u>: incarico come membro della segreteria tecnica del Nucleo di Valutazione dei Dirigenti (ai sensi del D. Lgs. 29/93), con il ruolo di supporto al Nucleo nella definizione e nel monitoraggio degli obiettivi di gestione;</p> <p>- <u>marzo 1998-ottobre 2000</u>: incarico presso l'istituzione Casa dell'Ospitalità per la gestione amministrativo-contabile, ruolo resosi necessario a seguito della costituzione dell'Istituzione (ai sensi della L. 142/90);</p> <p>- <u>maggio 1997</u>: contratto di prestazione d'opera, della durata di 2 mesi, con il Comune di Venezia presso settore Ragioneria - ufficio bilancio, per la redazione di un opuscolo sul Bilancio 1997 da distribuire alla cittadinanza, l'incarico consiste nell'elaborazione del testo e nell'attuazione degli aspetti organizzativi legati alla stampa e distribuzione della pubblicazione;</p> <p>- <u>marzo 1997</u>: incarico presso l'Istituzione Fondazione Bevilacqua La Masa per la gestione amministrativo-contabile, ruolo resosi necessario a seguito della costituzione dell'Istituzione (ai sensi della L. 142/90);</p> <p>- <u>luglio 1995-giugno 2000</u>: incarichi di diversa natura, a tempo determinato, con l'Amministrazione comunale per l'applicazione delle novità introdotte dalla normativa nel campo della contabilità finanziaria e il controllo di gestione</p> <p>- <u>luglio 1994</u>: borsa di studio, della durata di 10 mesi, con l'Università di Ca' Foscari sul tema "Progetto per l'attuazione di interventi di programmazione, controllo e qualità del servizio ai cittadini - Convenzione tra il Comune di Venezia e l'Università degli studi di Venezia", svolta presso la ripartizione Musei Civici Veneziani;</p>

MADRELINGUA	Italiana
--------------------	----------

ALTRE LINGUE	
Inglese	Capacità di lettura, scrittura e espressione orale livello B2 (avanzato)

CAPACITA' E COMPETENZE TECNICHE	
	principali pacchetti Office (ambiente windows e open office), utilizzo dei sistemi operativi windows e macintosh, utilizzo dell'attuale applicazione in gestione presso il sistema informativo comunale, con particolare riferimento alla contabilità finanziaria e generale e al monitoraggio degli obiettivi, utilizzo delle piattaforme per la gestione dei progetti, utilizzo

personale e professionale dei principali social. Uso abituale dei diversi sistemi per le videoconferenze.

ALTRO (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazioni a riviste, ecc.,)

- novembre 2005: incarico da parte dell'Università Erasmus di Rotterdam (Olanda) per una docenza su "The role of the CITY MANAGER -The Municipality of Venice Experience", nell'ambito del master "Management of the European Metropolitan Region" (1 giornata);
- settembre 2005: intervento nell'ambito della conferenza "Caring and Capacity" organizzata dalla città di Amsterdam su "Regeneration areas and the Local Economy- some actions in Venice" e "The recovery of dismissed areas and the support to the local economic activities";
- aprile 2005: incarico da parte della scuola Tintoretto (Venezia), per un corso di formazione al personale docente e non docente su "Il controllo di gestione come strumento di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza";
- luglio e ottobre 2004: incarico da parte della società di formazione ISFOR 2000, di Brescia, di una docenza (2 giornate da 8 ore) nell'ambito del corso "Il bilancio sociale: strumento di accountability e di comunicazione ai cittadini - 2° edizione", Azione n° 1760004, Progetto Quadro n° 167353 "L'attuazione efficace delle politiche di governance negli Enti Locali della Provincia di Brescia", FSE 2003, Ob. 3, Misura D2 (2 giornate);
- maggio 2004: incarico da parte della società di consulenza Galgano, nell'ambito di un corso per dirigenti pubblici su "La pianificazione ed il controllo strategico negli Enti Pubblici", di una docenza su il "Sistema di Programmazione e Controllo strategico" del Comune di Venezia;
- maggio 2004: organizzazione di un seminario internazionale per Il Policy Working Group on Urban Research, nell'ambito del network di città europee Eurocities, in qualità di rappresentante della Città di Venezia e relatore per illustrare l'esperienza dell'Amministrazione veneziana nella realizzazione di un bilancio sociale;
- febbraio 2004: incarico da parte della società di formazione ISFOR 2000, di Brescia, di una docenza su "La certificazione di qualità negli Enti Locali, ai sensi della normativa ISO 9001:2000" nell'ambito del corso "Strumenti per le politiche di governance applicati alle problematiche del Comune di Lumezzane", Azione n° 174692; Progetto Quadro n° 167353 "L'attuazione efficace delle politiche di governance negli Enti Locali della Provincia di Brescia", FSE 2003, Ob. 3, Misura D2; (1 giornata);
- novembre 2003: incarico da parte dell'Università Erasmus di Rotterdam (Olanda) per una docenza su "Realising a Social Report -The Municipality of Venice Experience", nell'ambito del master "Management of the European Metropolitan Region" (1 giornata);
- maggio 2003: incarico da parte della società Next per una docenza su "la reingegnerizzazione dei processi", nell'ambito del master "Esperta di organizzazione e dei sistemi di gestione integrati d'impresa" organizzato da ASCOM di Padova e con la partnership del Dipartimento di Studi Storici e Politici della Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Padova (2 giornate);
- novembre 2002 – novembre 2005: partecipazione a 11 conferenze (organizzate sia da soggetti privati che da Regioni e Comuni e associazioni internazionali) sul tema "la certificazione ISO 9000:2000 negli enti locali", in qualità di responsabile del sistema qualità del Comune di Venezia e su la "gestione per obiettivi e la responsabilità sociale);
- novembre 1997: incarico da parte del Comune di Venezia per una serie di docenze al personale dipendente del Casinò di Venezia spa, su "diritto societario";
- aprile 1997: incarico da parte del Comune di Venezia per una serie di docenze al personale

DICHIARAZIONE AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DPR 445/2000: la sottoscritta Paola Ravenna consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del DPR 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae, redatto in formato Europass, corrispondono a verità.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Venezia, 5 dicembre 2023

Paola Ravenna