



accogliere Educare

SPES - Servizi alla Persona Educativi e Sociali
via Ognissanti, 70 35129 Padova - tel 049 8697777 - fax 049 8697719 - info@spes.pd.it - www.spes.pd.it - P.I. 04068300286

S.P.E.S. nuova IPAB - DdRV n. 251 del 29/12/2003 costituita dalla fusione di:
O.P.A.I. - Opera Padovana Assistenza e Istruzione - S.E.F.F. - Servizi per l'Età Evolutiva e Famiglia

RELAZIONE DEL DIRETTORE AL BILANCIO ECONOMICO ANNUALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2021

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE AL BILANCIO ECONOMICO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2021

PREMESSA

La presente relazione, viene redatta in esecuzione di quanto stabilito dalla Legge Regionale 23 novembre 2012, n. 43, dalla DGR n. 780 del 21 maggio 2013 e dal Regolamento di Contabilità interno dell'Ente.

SPES proseguirà con il rafforzamento delle direttrici d'azione finora tracciate:

Linea 1. *Mantenimento e sviluppo dei servizi di accoglienza, di educazione e di supporto alla genitorialità (per promuovere il benessere di bambini e adolescenti, sostenere i compiti educativi e sociali delle famiglie);*

Linea 2. *Governance e gestione dell'Ente.*

Il bilancio economico annuale di previsione rispetta i principi generali di cui all'art. 1 della DGR 780/2013 ed è stato predisposto in conformità all'allegato A2 della stessa DGR.

In particolare il bilancio di previsione è stato redatto in base ai principi e criteri contabili di cui agli artt. 2423 e seguenti del codice civile, ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e al principio contabile numero 1 per gli enti *no profit*, elaborato dall'Agenzia per il Terzo Settore, dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili e dall'Organismo Italiano di Contabilità ove applicabili.

Inoltre:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione delle diverse attività come da attuali situazioni gestionali;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza economica;
- sono state indicate le voci corrispondenti al Bilancio dell'esercizio 2019 e al Bilancio di previsione assestato 2020 (approvato con delibera CdA n. 41 del 27/11/2020).

A tale proposito occorre precisare che il Bilancio di previsione 2020 non rispetta la "continuità operativa" ordinaria, risultando completamente modificato nei valori di ricavo e di costo a causa della chiusura delle attività scolastiche, intervenuta dal 24 febbraio 2020 e fino ad agosto 2020, per l'emergenza sanitaria da contagio Covid.

La mancanza dei ricavi da rette scolastiche del Bilancio 2020 è stata compensata dal contributo straordinario della Regione Veneto, approvato con la DGR n. 639 del 19/5/2020, finalizzato al sostegno al reddito dei lavoratori delle Ipab del settore scolastico, quale intervento sostitutivo dell'impossibilità di accedere ai vigenti istituti denominati "ammortizzatori sociali".

La presente relazione ha la funzione di illustrare, analizzare ed integrare i dati contenuti nel bilancio economico annuale di previsione. Essa dà evidenza, altresì, dei principi e dei criteri seguiti nella redazione dei valori di previsione e di tutte le informazioni necessarie per fornire una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio economico annuale di previsione dell'Ente e, laddove significative, delle differenze previsionali rispetto all'esercizio precedente.

Attività svolte

ATTIVITÀ CARATTERISTICA

L'Ipab **S.P.E.S. – Servizi alla Persona Educativi e Sociali**, si occupa di accoglienza e di educazione per l'età evolutiva e la famiglia. Nasce dalla fusione delle Ipab O.P.A.I e S.E.E.F avvenuta il 1 gennaio 2006, con decreto autorizzativo della Regione Veneto n. 231 del 29/12/2005.

L'Ente gestisce:

- servizi di accoglienza residenziale e diurna per bambini, adolescenti e donne sole provenienti da situazioni di disagio;
- servizi educativi per la prima infanzia con asili nido, scuole e centri d'infanzia, e per i bambini in età scolastica con la scuola primaria.
- servizi di formazione e di promozione della cultura dei diritti dell'infanzia, dell'adolescenza e della famiglia.

ATTIVITÀ NON CARATTERISTICA

L'attività non caratteristica dell'Ipab consiste nella gestione del proprio patrimonio disponibile ed, in particolare, è caratterizzata da contratti di locazione riferiti alle unità immobiliari dei complessi condominiali di via Cavalletto, di via Tre Garofani, di via Malaspina, dell'immobile sede del Campus Universitario CIELS, e dalla concessione in conduzione a terzi di fondi agricoli situati nella provincia di Padova.

CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI

I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio economico annuale di previsione che di seguito vengono illustrati, rispondono a quanto richiesto dal Codice Civile ove applicabile e dall'art. 5 della DGRV 780/2013.

ATTIVITÀ CARATTERISTICA**A1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI - € 6.592.000,00****Area Educare**

La previsione economica complessiva è stata effettuata sulla base del numero dei bambini-utenti iscritti al 1/1/2021, con ipotesi previsionale di **conferma dello stesso numero di frequentanti** per il successivo periodo settembre/dicembre 2021, pur trattandosi di un nuovo anno scolastico. Le iscrizioni per l'anno scolastico 2021/2022 vengono effettuate nel mese di gennaio 2021.

La determinazione dei ricavi derivanti dalla fatturazione delle rette di frequenza mensili a carico delle famiglie è conseguente ad analitiche valutazioni per ogni sede scolastica.

I dati riportati nelle tabelle seguenti rappresentano il numero delle strutture, gli utenti complessivi per servizio, la dimensione economica iscritta a bilancio ed i dati analitici utilizzati per la costruzione della previsione 2021:

RICAVI RETTE ASILO NIDO - € 2.010.000,00

	Bilancio d'esercizio 2019	Bilancio Previsione 2020	Bilancio Previsione 2021
Utenti complessivi servizio Nido (media dell'anno)	644	652	580
nelle Strutture SPES	282	302	265
nei Nidi in convenzione	362	350	315
Totale Ricavo	2.012.084,12	1.210.000,00	2.010.000,00

Si riportano i dati di ricavo ripartiti tra gli Asili Nido di proprietà SPES e gli Asili Nido gestiti in convenzione dove SPES provvede alla fatturazione e riscossione diretta delle rette di frequenza secondo gli importi approvati dai Comuni titolari del servizio.

Si ritiene di precisare che il ricavo complessivo dell'esercizio 2019 risulta disallineato con il numero degli utenti del servizio di Asilo nido in convenzione. La fatturazione per i bambini degli asili nido di Piazzola sul Brenta, Cadoneghe, Vigodarzere e Casalserugo, pari a n. 154

frequentanti, ha avuto inizio dal mese di settembre 2019 e quindi il relativo ricavo è stato contabilizzato per tale rateo annuale.

Strutture SPES - n° 9

(R. Elena – Carraro – Aporti – Moschini – M. Montessori – Arcobaleno – G. Pianta – Curtarolo – Granze)

	Bilancio d'esercizio 2019	Bilancio Previsione 2020	Bilancio Previsione 2021
Utenti Servizio	282	302	250
Mesi di servizio	10	10	10
Retta mese tempo pieno	395/400	400/410	400/410
Totale Ricavo	1.109.234,50	650.000,00	1.000.500,00

Per l'anno scolastico 2021/2022 è stato approvato, con deliberazione del CdA n. 44 del 27/11/2020, un aumento delle rette di € 5,00 mese per il servizio nido, tale aumento ha incidenza per l'anno 2021 per quattro mesi per un totale di circa € 4.000,00.

Dettaglio numeri utenti e ricavo previsto anno 2021

Struttura	N.utenti previsti	Ricavo previsto
Regina Elena	44	169.500,00
Carraro	15	51.500,00
Aporti	38	144.000,00
Moschini	34	131.500,00
M. Montessori	46	189.000,00
Mestrino "Arcobaleno"	33	117.500,00
G. Pianta	14	47.500,00
Curtarolo	26	101.000,00
Granze	15	49.000,00
Totale	265	1.000.500,00

Strutture in Convenzione Comune/SPES con incasso diretto delle rette – n° 10

	Bilancio d'esercizio 2019	Bilancio Previsione 2020	Bilancio Previsione 2021
Utenti Servizio	362	350	315
Mesi di servizio	11	11	11
Retta mese tempo pieno	Stabilita dal Comune	Stabilita dal Comune	Stabilita dal Comune
Comune di RUBANO	269.258,55	130.000,00	212.000,00
Comune di SANT'ANGELO di PIOVE DI SACCO	139.672,42	75.000,00	125.000,00
Comune di TRIBANO	37.839,00	0	0
Comune di POZZONOVO	43.484,51	25.000,00	53.000,00
Comune di DOLO	103.225,92	60.000,00	130.650,00
Comune di CONSELVE	129.133,72	30.000,00	62.500,00
Comune di CADONEGHE	53.874,00	90.000,00	172.500,00
Comune di VIGODARZERE	40.349,00	50.000,00	74.500,00
Comune di PIAZZOLA	45.900,00	40.000,00	51.000,00
Comune di CASALSERUGO	40.112,50	45.000,00	75.150,00
Comune di CAMPONOGARA	0	15.000,00	53.200,00
Totale Ricavo	902.849,62	560.000,00	1.009.500,00

Si segnala l'inizio della nuova gestione del Nido "Piccole Noci" del Comune di Camponogara (VE) con decorrenza 1/9/2020.

RICAVI RETTE SCUOLA DELL'INFANZIA - € 1.327.000,00

Strutture SPES – n° 11

(R.Elena – Carraro – Aporti – Moschini – M. Montessori – Breda – Arcobaleno – G. Pianta- Pozzonovo-Granze)

	Bilancio d'esercizio 2019	Bilancio Previsione 2020	Bilancio Previsione 2021
Utenti Servizio	735	698	671
Mesi di servizio	10	10	10
Retta mese	183,00	190,00	190,00
Totale Ricavo	1.405.170,00	830.000,00	1.327.000,00

Per l'anno scolastico 2021/2022 il CdA ha approvato, con deliberazione n. 44 del 27/11/2020, un aumento delle rette di € 10,00 per il servizio infanzia, tale aumento ha incidenza per l'anno 2021 per quattro mesi per un totale di circa € 20.000,00.

Dettaglio numeri utenti e ricavo previsti anno 2021

Struttura	N.utenti previsti	Ricavo previsto
Regina Elena	73	152.000,00
Carraro	64	133.000,00
Aporti	94	189.000,00
Moschini	78	166.000,00
M. Montessori	95	215.000,00
Mestrino "Arcobaleno"	75	147.300,00
Breda	28	53.500,00
G. Pianta	30	56.000,00
Pozzonovo	30	49.000,00
Casalserugo	68	115.000,00
Granze	36	51.200,00
Totale	671	1.327.000,00

RICAVI RETTE SCUOLA PRIMARIA - € 627.000,00

Struttura SPES – n° 1

Scuola primaria non statale paritaria "Maria Montessori"

	Bilancio d'esercizio 2019	Bilancio Previsione 2020	Bilancio Previsione 2021
Utenti Servizio	156	171	171
Mesi di servizio	10	10	10
Retta mese tempo pieno	360,00	360,00	360,00
Totale Ricavo	576.372,00	425.000,00	627.000,00

Anche per scuola primaria per l'anno scolastico 2021/2022 è stato approvato un aumento delle rette di € 15,00 mese, con una incidenza per l'anno 2021 di quattro mesi e un totale di maggiore ricavo di circa € 10.000,00.

RICAVI PER PROGETTI EDUCATIVI INCLUSIONE SCOLASTICA - € 58.000,00

In questa voce è confermato il recupero di parte dei costi sostenuti dall'Ente per la realizzazione di progetti speciali individualizzati in favore di bambini con disabilità frequentanti la scuola primaria.

La procedura si basa sulle disposizioni di cui alla L.R. 19 gennaio 2001 n. 1 "Interventi a favore delle famiglie degli alunni delle Scuole Statali e Paritarie", cosiddetto Contributo Regionale Buono Scuola.

Recupero tramite Buono Scuola - € 58.000,00

Scuola Primaria Montessori - n. 4 famiglie per circa € 15.000,00 ciascuna

RICAVI QUOTE ISCRIZIONE SCUOLE - € 180.000,00

Servizio	Bilancio d'esercizio 2019	Bilancio Previsione 2020	Bilancio Previsione 2021	Numero iscritti 2021
Nido	67.850,00	30.000,00	51.000,00	265
Infanzia	107.551,00	80.000,00	96.500,00	671
Primaria	31.530,00	22.500,00	32.500,00	171
Totale	206.931,00	132.500,00	180.000,00	

Le quote di iscrizione da incassare nell'esercizio 2021 sono state quantificate sulla base del numero di bambini che attualmente frequentano le strutture educative, secondo una previsione di continuità dei richiedenti l'accesso ai servizi, anche per l'a.s. 2021/2022.

RICAVI DIVERSI PER ATTIVITA' EXTRA SCOLASTICHE - € 0,00

Si tratta di una voce di ricavo prevista per la partecipazione dei bambini alle uscite didattiche ed attività varie alla quale corrisponde una analoga voce di costo. Non si prevede lo svolgimento di tale attività nel 2021.

Attività	Ricavo	n. partecipanti
Gita 2 giorni (scuole infanzia)	0	0
Fattorie didattiche (Nidi e Scuole Infanzia)	0	0
Corsi acquaticità (Nidi e Scuole Infanzia)	0	0
Trasporto per destinazioni varie	0	0
Gita 2 giorni (Scuola Primaria)	0	0

RICAVI GESTIONE ASILI NIDO IN CONVENZIONE - € 1.540.000,00

(Somme iscritte al netto dell'incasso diretto delle rette di frequenza)

ASILO NIDO	Ricavo realizzato 2019	Ricavo previsto 2020	Ricavo previsto 2021
Comune di Cadoneghe (al netto delle rette)	237.125,99	145.000,00	187.500,00
Comune di Conselve (al netto delle rette)	62.262,63	52.000,00	34.500,00
Comune di Vigodarzere (al netto delle rette)	164.491,35	97.000,00	151.500,00

Comune di Piazzola sul Brenta (al netto delle rette)	101.899,97	43.000,00	36.000,00
Comune di Torreglia	145.133,32	120.000,00	176.000,00
Comune di Ponte San Nicolò	227.710,00	170.000,00	277.000,00
Comune di Rubano (al netto rette)	148.856,64	125.000,00	160.000,00
Comune di Mestrino (al netto rette e contributi c/gestione)	125.479,68	90.000,00	170.000,00
Comune di Tribano (al netto rette)	33.290,20	0	0
Comune di Sant'Angelo di Piove di Sacco (al netto rette)	71.421,84	76.000,00	93.700,00
Comune di Pozzonovo (al netto rette e contributi in c/gestione)	18.450,84	5.000,00	15.000,00
Comune di Dolo (al netto rette e contributi in c/gestione)	106.809,64	55.000,00	98.000,00
Comune di Casalserugo (al netto rette e contributi in c/gestione)	12.363,66	54.000,00	60.000,00
Comune di Camponogara (al netto rette e contributi in c/gestione)	0	28.000,00	80.800,00
Totale	1.455.295,76	1.060.000,00	1.540.000,00

Da settembre 2020 SPES si occupa anche della fatturazione rette degli utenti del Nido di Camponogara.

RICAVI RETTE ACCOGLIENZA SOCIO ASSISTENZIALI - € 750.000,00

Area Accogliere

La previsione economica è stata effettuata con una stima dei posti occupati in relazione alla capacità ricettiva di entrambe le strutture residenziali (Ragazze adolescenti e Mamme con bambini), tenuto conto anche dell'utilizzo di n. 6 posti complessivi per gli inserimenti in pronta accoglienza.

Comunità Mamma/Bambino - € 260.000,0

	Bilancio d'esercizio 2019	Bilancio Previsione 2020	Bilancio Previsione 2021
Media utenti	8 mamme+ 10 bambini	7 mamme + 10 bambini	7 mamme + 10 bambini
Mesi di servizio	12	12	12
Retta giorno	45+55	45+55	45+55
Totale Ricavo	302.955,00	250.000,00	260.000,00

Comunità delle ragazze - € 260.000,00

	Bilancio d'esercizio 2019	Bilancio Previsione 2020	Bilancio Previsione 2021
Media utenti	8	8	7
Mesi di servizio	12	12	12
Retta giorno	95,00	95,00	95,00
Totale Ricavo	294.583,36	270.000,00	260.000,00

Appartamenti di sgancio - € 230.000,00

	Bilancio d'esercizio 2019	Bilancio Previsione 2020	Bilancio Previsione 2021
Media utenti	10	10	10
Mesi di servizio	12	12	12
Retta giorno	45+40	45+40	45+40
Totale Ricavo	223.344,00	255.000,00	230.000,00

ALTRI RICAVI PRESTAZIONI EDUCATIVE - € 100.000,00

Si tratta delle attività organizzate dopo la conclusione dell'anno scolastico, 30 giugno 2021. Sono quindi denominate "Centri Estivi" e si svolgono nel mese di luglio in alcune strutture con nuove adesioni e frequenza. Il dato del 2020 è riferito alla "riapertura dei servizi per la prima infanzia" avvenuta a giugno 2020 e comprende anche gli asili nido convenzionati con i Comuni.

	Bilancio d'esercizio 2019	Bilancio Previsione 2020	Bilancio Previsione 2021	Utenti previsti 2021
Centro Estivo fascia 0-3 anni	46.030,00		46.000,00	110
Centro Estivo fascia 3-6 anni	53.670,00		54.500,00	200
Centro Estivo 6 -10 anni	7.190,00		5.000,00	30
Attività motoria Infanzia Pozzonovo	2.711,00		0,00	
Attività motoria Infanzia Casalserugo	0	0	0,00	
Attività inglese Infanzia Casalserugo	0	0	0,00	
Totale Ricavo	110.469,40	170.000,00	100.000,00	

RICAVI PER ATTIVITA' RICREATIVE € 0,00

Si prevede di non effettuare l'organizzazione di un soggiorno-didattico sui Colli Euganei, "Settimana Verde", per i bambini della scuola primaria.

A2) INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Non sono stati previsti incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

A3) CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO - € 2.232.000.00

In applicazione delle vigenti disposizioni di Legge che prevedono forme di contribuzione pubblica per il funzionamento dei servizi all'infanzia in favore dei soggetti gestori, annualmente vengono assegnati a SPES contributi in conto gestione, sulla base di apposite domande con i dati numerici riferiti soprattutto al numero degli iscritti.

Tenuto conto delle informazioni tecniche allo stato attuale disponibili, del numero degli Iscritti, dell'ampliamento delle attività didattiche della scuola primaria e dei decreti di assegnazione per l'esercizio 2020, è stata quantificata una stima secondo parametri economici corrispondenti al livello di contribuzione pubblica dell'esercizio 2020.

I contributi in conto esercizio sono così ripartiti:

Contributi Ministero Pubblica Istruzione - € 604.000,00

(Legge 62/2000) – Contributi al sistema delle scuole paritarie.

Struttura	Ricavo realizzato 2019	Ricavo previsto 2020	Ricavo previsto 2021
Scuola Infanzia	436.774,98	430.000,00	470.000,00
Scuola Primaria	123.388,84	135.000,00	134.000,00
Totale	560.163,82	565.000,00	604.000,00

Fondo servizi educativi 0-6 anni - € 245.000,00

(D.Lgs. 65/2017)

Struttura	Ricavo realizzato 2019	Ricavo previsto 2020	Ricavo previsto 2021
Scuola Infanzia	57.289,72	85.000,00	114.500,00
Nidi	69.908,07	125.000,00	130.500,00
Totale complessivo	127.197,79	210.000,00	245.000,00

Si tratta di un fondo istituito con la Legge 107/2015 e disciplinato dal D.Lgs 65/2017, che assegna risorse economiche ai soggetti gestori di Scuole dell'Infanzia e Nidi per la realizzazione del "Piano di azione nazionale pluriennale per la promozione del sistema integrato dei servizi di educazione e istruzione per le bambine ed i bambini dalla nascita sino a sei anni". Nel 2021 sono previsti i contributi anche per la Scuola di Granze, asilo nido e infanzia.

Contributi c/esercizio emergenza Covid - 165.000,00

Struttura	Ricavo previsto 2021
Primaria	38.000,00
Scuola Infanzia	67.600,00
Nidi	59.400,00
Totale complessivo	165.000,00

Si tratta di un conto economico "nuovo", istituito per accogliere le assegnazioni di contributi straordinari effettuati dallo Stato e dalla Regione del Veneto, destinati a sostenere e "ristorare" i gestori dei servizi alla prima infanzia e scolastici "privati" per l'imposizione normativa delle misure anti-Covid. Tali contributi sono in corso di accreditamento e quindi sono stati ripartiti in ratei economici tra l'esercizio finanziario 2020 e l'esercizio 2021.

Contributi Regione Veneto - € 370.000,00

(L.R. 23/1980 Infanzia - L.R. 32/1990 Nidi)

Struttura	Ricavo realizzato 2019	Ricavo previsto 2020	Ricavo previsto 2021
Scuola Infanzia	124.875,48	150.000,00	135.000,00
Nidi	203.200,64	240.000,00	235.000,00
Totale complessivo	328.076,12	390.000,00	370.000,00

Contributi Comune di Padova - € 494.000,00

Struttura	Ricavo realizzato 2019	Ricavo previsto 2020	Ricavo previsto 2021
Scuola Infanzia	230.766,67	131.000,00	226.000,00
Nidi	314.696,50	181.000,00	268.000,00
Totale complessivo	545.463,17	312.000,00	494.000,00

La Convenzione con il Comune di Padova, che supporta il diritto allo studio per la fascia di età 0-6 anni per i bambini frequentanti le scuole SPES e residente a Padova, è stata sottoscritta a giugno 2019, con validità per il triennio 2018/2019-2019/2020-2020/2021.

Come evidenzia la tabella, sostanzialmente, la previsione del 2021 conferma il livello contributivo per la scuola dell'infanzia (rispetto all'esercizio 2019) mentre si riduce il contributo per il servizio di asilo nido a causa del minore numero di bambini frequentanti e dell'applicazione del criterio basato sulla presenza per il valore di € 160,00/mese/bambino.

Si evidenzia la significativa riduzione del contributo dell'anno 2020. Si tratta della riduzione di circa 200.000 euro disposta dal Comune di Padova in conseguenza della chiusura delle attività scolastiche da febbraio a giugno 2020 per l'emergenza sanitario da contagio Covid. Tale unilaterale modifica della vigente convenzione attualmente è oggetto di rivalutazione e di ridefinizione della somma finale di contribuzione.

Contributi c/esercizio altri Comuni - € 110.000,00

Comune	Ricavo realizzato 2019	Ricavo previsto 2020	Ricavo previsto 2021
Curtarolo	40.000,00	30.000,00	40.000,00
Pozzonovo	40.000,00	35.000,00	45.000,00
Casalserugo	12.164,80	35.000,00	50.000,00
Granze	0	10.000,00	35.000,00
Totale complessivo	92.164,80	110.000,00	170.000,00

Si evidenzia il nuovo Accordo di collaborazione, perfezionato a settembre/2020, con il Comune di Granze per la gestione della locale scuole dell'infanzia "San Pio X" e del nido integrato.

Contributi c/esercizio inclusione scolastica - € 184.000,00

Il conto comprende i contributi previsti dalla vigente normativa e dagli accordi intercorsi con i Comuni per il sostegno ai bambini, certificati ai sensi della Legge 104/92, che hanno necessità dell'insegnante di sostegno e di progetti educativi speciali.

I contributi sono assegnati da:

Ministero Pubblica istruzione - € 63.500,00

Scuola Primaria - n. 5 bambini - ore sostegno 98 - € 44.300,00

Scuola infanzia - n. 12 bambini - € 19.200,00

Regione Veneto - € 38.500,00

Scuola infanzia - n. 12 bambini

Comune di Padova - € 60.000,00

Scuola Infanzia - n. 10 bambini residenti

Comune di Casalserugo - € 22.000,00

Scuola Infanzia - n. 2 bambini residenti

A4) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE

Non sono state previste quote annue di contributi in conto capitale.

A5) ALTRI RICAVI E PROVENTI - € 1.108.000,00

Tale categoria di bilancio comprende **ricavi e proventi derivanti da beni non strumentali**. Trattasi di una componente importante per l'Ente SPES in quanto rappresenta un valore molto significativo per supportare l'erogazione dei servizi istituzionali dell'Ente ed in particolare dell'ambito socio-assistenziale.

I ricavi patrimoniali sono stati quantificati in **€ 1.057.000,00** tenendo conto dei contratti di affitto in essere al 01/01/2021 e delle unità disponibili che possono formare oggetto di nuovi contratti di locazione.

Descrizione	Ricavo realizzato 2019	Ricavo previsto 2020	Ricavo previsto 2021
Affitti fondi rustici	90.091,32	90.000,00	90.000,00
Affitti fabbricati non strumentali	901.311,96	840.000,00	800.000,00
Canoni concessioni patrimoniali	60.103,50	58.500,00	37.000,00
Recuperi per gestione condominiale	166.854,56	120.000,00	120.000,00
Altri proventi attività non caratteristica	6.905,00	8.000,00	10.000,00
Totale	1.225.266,34	1.116.500,00	1.057.000,00

Tra le componenti di reddito di natura residuale, per il valore complessivo di **€ 51.000,00** si evidenziano:

Ricavi mensa interna	€ 1.000,00
Concorsi, recuperi ed entrate varie	€ 20.000,00
Imposta di bollo da fatture elettroniche	€ 30.000,00

RIEPILOGO:

A1) Ricavi delle vendite e prestazioni	6.592.000,00
A2) Incremento delle immobilizz. lavori interni	0
A3) Contributi in conto esercizio	2.232.000,00
A4) Contributi in conto capitale	0
A5) Altri ricavi e proventi	1.108.000,00
Totale valore della produzione	9.932.000,00

Il bilancio di previsione 2021 complessivamente presenta ricavi per **€ 9.935.000,00** (compresi proventi finanziari e proventi straordinari per € 3.000,00).

COSTI DELLA PRODUZIONE**B6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI - € 632.000,00**

I costi in tale voce, per un totale di **€ 632.000,00** sono stati riportati tenendo conto dell'attuale andamento gestionale, caratterizzato dal consumo "straordinario" di prodotti di pulizia e sanificazione e dall'utilizzo delle "dotazioni di protezione individuali".

Descrizione	Costo sostenuto 2019	Costo previsto 2020	Costo previsto 2021
Alimentari c/acquisti	328.252,97	200.000,00	338.000,00
Materiali di pulizia e consumo c/acquisti	104.797,21	113.000,00	137.000,00
Cancelleria	3.728,03	4.000,00	4.000,00
Materiale didattico	63.993,57	60.000,00	75.000,00
Beni inferiori a € 516,00	2.950,31	7.000,00	4.000,00
Beni inferiori € 516,00 per cucine e lavanderie	15.335,89	10.000,00	8.000,00
Materiale sanitario	4.836,20	4.000,00	10.000,00
Materiali di manutenzione	23.231,43	18.000,00	18.000,00
Indumenti da lavoro	9.719,70	10.000,00	10.000,00
Carburanti e lubrificanti	5.647,65	5.000,00	6.000,00
Acq. beni per emergenza Covid	0	35.000,00	22.000,00
Rettifiche su costi, resi,	577,57	0	0
Totale	563.070,53	466.000,00	632.000,00

B7) PER SERVIZI - € 1.550.500,00

In questa voce sono stati inseriti tutti i costi relativi all'acquisizione di servizi in relazione alle necessità funzionali derivanti dalle nuove previsioni dell'esercizio 2021, suddivise secondo le seguenti macro categorie:

Descrizione	Costo sostenuto 2019	Costo previsto 2020	Costo previsto 2021
Servizi diversi	1.422.469,86	937.100,00	1.001.500,00
Organi istituzionali	35.460,57	37.000,00	37.000,00
Utenze	326.697,04	315.500,00	325.000,00
Manutenzione del patrimonio	220.548,43	169.000,00	142.000,00
Assicurazioni	41.886,50	45.000,00	45.000,00
Totale	2.047.062,40	1.503.600,00	1.550.500,00

Descrizione analitica delle macro categorie:

Servizi diversi

Descrizione	Costo sostenuto 2019	Costo previsto 2020	Costo previsto 2021
Servizi assistenziali	475.758,74	455.000,00	460.000,00
Spese gestione strutture residenziali	32.792,37	35.000,00	35.000,00
Servizi mensa esterna	195,33	1.000,00	500,00
Servizio derattizzazione e disinfestazione	4.705,54	7.000,00	8.000,00
Spese per attività ricreativa	14.515,66	16.000,00	10.000,00
Servizi di animazione e soggiorno	19.830,00	0,00	0,00
Servizi educativi inclusione scolastica	275.562,84	145.000,00	220.000,00
Servizi educativi integrativi	100.927,04	58.000,00	66.000,00
Servizi diversi attività extra scolastiche	65.149,37	6.000,00	0,00
Servizi consulenza HACCP	4.912,33	7.000,00	7.000,00
Spese per fotocopiatori e costo copia	8.814,67	5.000,00	7.500,00
Servizi di vigilanza	2.049,60	2.000,00	2.000,0
Servizio elaborazione paghe	35.985,46	38.000,00	38.000,00
Servizio medico competente	4.991,28	6.000,00	6.000,00
Spese per consulenze fiscali e amm.ve	4.880,00	6.000,00	6.000,00
Spese per consulenza 81/08	5.720,00	9.500,00	9.500,00
Spese legali e notarili	30.000,00	20.000,00	10.000,00
Consulenze tecniche	5.289,55	5.000,00	5.000,00
Consulenze psicopedagogiche	20.828,86	21.500,00	19.000,00
Spese promozionali e pubblicitarie	14.055,20	9.000,00	10.000,00
Consulenze sviluppo- monitoraggio attività	5.100,00	6.500,00	8.000,00
Spese viaggi e trasferte	1.734,69	1.500,00	1.500,00
Spese per servizi bancari c/c	1.646,61	2.000,00	2.000,00
Spese postali e affrancatura	1.456,57	2.000,00	2.000,00
Spese per servizi c/c postale	1.731,00	2.000,00	2.000,00
Spese per servizi bancari di tesoreria	0,00	100,00	2.000,00
Canoni di manutenzione software	15.764,20	24.000,00	15.000,00
Contributi INPS gestione separata	1.716,57	2.000,00	2.000,00
Indennità per commissioni concorso	300,00	500,00	500,00
Formazione del personale	43.000,00	10.000,00	20.000,00
Spese condominiali	10.112,80	6.000,00	7.000,00
Altre spese per servizi vari	41.524,58	28.500,00	20.000,00
Gestione corsi formazione Montessori	171.419,00	0,00	0,00
Totale	1.422.469,86	937.100,00	1.001.500,00

La voce economica più significativa è costituita dal conto "servizi assistenziali" per € 460.000,00 e comprende l'esternalizzazione delle attività socio-assistenziali della comunità delle ragazze "S. Omboni", della comunità "Casa delle mamme Ognissanti" e degli appartamenti di sgancio, effettuate tramite le prestazioni di una cooperativa.

Si evidenzia, altresì, la componente di costo "servizi educativi inclusione scolastica" con un valore complessivo di € 220.000,00 e comprende le attività di supporto ai bambini con disabilità, oggetto di quasi completa esternalizzazione dall'inizio dell'anno scolastico 2018/2019. Attualmente sono diciotto i bambini certificati ai sensi della Legge 104/92 che frequentano le strutture educative SPES di cui 4 con insegnante di sostegno dell'Ente e 14 con sostegno educativo affidato alla cooperativa esterna.

Rispetto al 2019 si rileva la significativa riduzione di 400.000,00 euro, determinata dalla contingente situazione operativa, con diverse attività scolastiche effettuate in modo ridotto, ed in particolare:

- Servizi educativi integrativi (inglese, musica, ecc) - 40.000
- Attività extrascolastiche (uscite didattiche) - 65.000

- | | |
|---|-----------|
| - Formazione del personale | - 20.000 |
| - Corsi di formazione Montessori | - 170.000 |
| - Servizi educativi inclusione scolastica | - 50.000 |

SPESE PER GLI ORGANI ISTITUZIONALI

Descrizione	Costo sostenuto 2019	Costo previsto 2020	Costo previsto 2021
Indennità agli amministratori	21.888,00	22.000,00	22.000,00
Compenso ai revisori dei conti	11.490,57	12.000,00	12.000,00
Compenso Organismo Indipendente di valutazione	2.082,00	3.000,00	3.000,00
Totale	35.460,57	37.000,00	37.000,00

UTENZE

L'onere per le utenze è stato determinato prendendo a riferimento i dati effettivi di costo degli anni precedenti, tenuto conto che i consumi sono oggetto di continuo monitoraggio.

Descrizione	Costo sostenuto 2019	Costo previsto 2020	Costo previsto 2021
Energia elettrica	116.624,58	115.500,00	117.000,00
Telefoniche	25.250,55	22.500,00	20.000,00
Gas e riscaldamento	141.669,56	136.500,00	146.000,00
Acqua	43.152,35	41.000,00	42.000,00
Totale	326.697,04	315.500,00	325.000,00

MANUTENZIONI DEL PATRIMONIO

Descrizione	Costo sostenuto 2019	Costo previsto 2020	Costo previsto 2021
Manutenzione fabbricati patrimonio disponibile	30.904,67	25.000,00	20.000,00
Manutenzione fabbricati strumentali	40.781,21	35.000,00	30.000,00
Manutenzione aree verdi	26.170,04	25.000,00	20.000,00
Manutenzione impianti e macchinari	78.579,48	70.000,00	60.000,00
Manutenzione attrezzature	11.920,24	12.000,00	10.000,00
Manutenzione automezzi	1.204,55	2.000,00	2.000,00
Manutenzione fabbricati di terzi	30.988,24	0,00	0,00
Totale	220.548,43	169.000,00	142.000,00

I costi preventivati per manutenzioni fabbricati patrimonio disponibile, pari ad € 20.000,00 si riferiscono ad interventi per la manutenzione ordinaria del patrimonio non strumentale quali i condomini in locazione a terzi.

L'importo del costo per manutenzioni dei fabbricati strumentali, € 30.000,00, tiene conto dei diversi interventi di manutenzione che normalmente si rendono necessari per assicurare il buon funzionamento delle strutture operative dei diversi servizi.

La gestione delle aree a verde delle scuole viene effettuata mediante affidamento a ditte specializzate per un costo annuale previsto di € 20.000,00.

La voce economica più significativa nella categoria "manutenzioni" è prevista in € 60.000,00 per assicurare l'efficienza ed il buon funzionamento degli impianti di riscaldamento e di

condizionamento delle sedi scolastiche, per gli interventi di manutenzione agli impianti elettrici e idro-sanitari.

Tra le altre voci di costo sono previste in € 10.000,00 gli interventi per la manutenzione delle attrezzature e dotazioni varie delle cucine scolastiche e degli automezzi per € 2.000,00.

ASSICURAZIONI

Il costo per le assicurazioni, € 45.000,00, tiene conto dei contratti in essere:

Polizza furto	3.000,00
Polizza Incendio – Fabbricati	12.000,00
Polizza infortuni	7.000,00
Polizza R.C Patrimoniale Ente	5.000,00
Polizza R.C.T.	18.000,00
Totale	45.000,00

B8) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI - € 19.000,00

I costi indicati si riferiscono per € 8.000,00 ai canoni di noleggio autovetture, per € 8.000,00 al noleggio utilizzo fotocopiatori per le sedi scolastiche e per € 3.000,00 alla licenza utilizzo software amministrativo.

B9) COSTI PER IL PERSONALE - € 6.893.000,00

SALARI E STIPENDI PERSONALE

La definizione del costo del personale dipendente è stata effettuata in modo analitico sulla base del personale in servizio in ogni centro di costo.

Il numero complessivo del personale in servizio alla data del 30.11.2020 è pari a 303 dipendenti.

Il valore complessivo delle retribuzioni è di € 5.255.000,00 e comprende il fondo per il lavoro straordinario di € 30.000,00 ed il fondo produttività di complessivi € 210.000,00 per i contratti FISM, ANINSEI e EE.LL.

La voce economica "salari e stipendi" di € 5.015.000,00 include anche il pagamento di tutto il personale temporaneamente distaccato dai servizi educativi per astensione dal lavoro a tutela della maternità ed altre forme di tutela, quale la copertura assenze dovute per i richiedenti i benefici stabiliti dalla Legge 104/92.

I conseguenti oneri sociali di € 1.341.000,00 comprendono il premio annuale INAIL di € 40.000,00, gli oneri previdenziali INPS di € 36.000,00 ed i contributi obbligatori al fondo ex Inpdap per la somma di € 1.265.000,00.

La quota determinata per il TFR, trattamento fine rapporto dei dipendenti, è pari a € 240.000,00 che, comunque, viene mensilmente versato all'INPS ex gestione INPDAP e non rimane nella disponibilità di cassa dell'Ente.

Aumento del costo del personale

Il costo complessivo del personale dipendente registra un incremento di 350.000,00 per retribuzioni e di 100.000,00 per oneri riflessi.

Tale significativo incremento, pari allo 7,5%, è determinato dalla rivisitazione del modello organizzativo per consentire l'apertura delle attività scolastiche secondo i protocolli operativi di prevenzione al Covid-19 che, sostanzialmente, ha richiesto un monte ore di servizio maggiore rispetto all'ordinario funzionamento.

Tale modello è fondato sulla compartimentazione di gruppi stabili di bambini, così da costituire la "bolla" epidemiologica, con personale educativo assegnato in modo esclusivo.

E' aumentata anche la presenza del personale ausiliario per la gestione delle ripetute attività di sanificazione e disinfezione di arredi, attrezzature e ambienti.

Per tutte le gestioni di asili nido in convenzione con i Comuni tali maggiori costi del personale sono stati oggetto di rinegoziazione per il conseguente recupero. (vedasi conto di ricavo 30010118).

IRAP metodo retributivo

Si premette che l'Ente, in base all'art.10, comma 2 del Dlgs 446/97, istitutivo dell'IRAP, determina l'imposta dovuta con due distinte basi imponibili:

-una relativa alle attività istituzionali, che si calcola con il metodo retributivo ed è soggetto all'aliquota del 7,5% e l'imposta si versa mensilmente;

-l'altra per le attività commerciali, che si determina con le regole ordinarie delle società e delle imprese, con aliquota ordinaria del 2,9% e l'imposta dovuta si versa in sede di dichiarazione.

Nella voce "IRAP metodo retributivo" è stato indicato l'ammontare di € 17.000,00, calcolata sulla base imponibile delle retribuzioni dell'attività istituzionale.

Altri costi personale

Nella voce sono compresi gli importi erogati a titolo di assegni famigliari, pari complessivamente a € 40.000,00 secondo la disciplina stabilita dall'INPS.

Il costo (€ 6.893.000,00) per il personale dipendente è pari al 68,27% dei costi complessivi (comprese le imposte) previsti per l'esercizio economico 2021.

B10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

In questa voce sono compresi gli ammortamenti sia dei beni mobili che immobili, valorizzati secondo quanto previsto dalla DGR 780/2013.

Sulla base di tali criteri sono stati previsti gli ammortamenti per il 2021 come sommatoria degli ammortamenti dei beni esistenti all' 1/1/2014 ed i nuovi acquisti effettuati.

Categoria	Ammortamento cespiti ante 2014 (STERILIZZABILE)	Ammortamento cespiti acquisiti 2014-2020 (STERILIZZABILE)	Ammortamento cespiti acquisiti 2014-2020 (NON STERILIZZABILE)	TOTALE
Fabbricati strumentali	35.000,00	108.500,00	12.500,00	156.000,00
Impianti generici	0	0	2.300,00	2.300,00
Impianti specifici	0	0	0	0
Macchinari	0	0	0	0
Attrezzature varie	300,00	12.300,00	14.800,00	27.400,00
Attrezzature sanitarie	0	0	0	0
Mobili e arredi	300,00	22.300,00	22.400,00	45.000,00
Macchine ordinarie ufficio	0	0	0	0
Macchine d'ufficio elettroniche	0	200,00	4.500,00	4.700,00
Automezzi	0	0	600,00	600,00
Totale	35.600,00	143.300,00	57.100,00	236.000,00

Sulla base del Piano degli investimenti 2021-2023, come da specifico documento di programmazione, i fondi ammortamento vengono integrati con le nuove immobilizzazioni dell'esercizio 2021:

Categoria	Ammortamento cespiti ante 2014 (STERILIZZABILE)	Ammortamento cespiti da acquisire 2021 (STERILIZZABILE)	Ammortamento cespiti da acquisire 2021 (NON STERILIZZABILE)	TOTALE
Fabbricati strumentali			12.000,00	12.000,00
Attrezzature varie			3.500,00	3.500,00
Mobili e arredi			1.500,00	1.500,00
Macchine d'ufficio elettroniche			1.000,00	1.000,00
Totale			18.000,00	18.000,00

Totale generale	35.600,00	143.300,00	75.100,00	254.000,00
------------------------	------------------	-------------------	------------------	-------------------

In esecuzione dell'art. 21, comma 2, dell'allegato A alla DGR 780/2013 della Regione Veneto e delle successive indicazioni fornite dalla Direzione Servizi Sociali, si rileva che sono "sterilizzabili" le quote di ammortamento relative ai beni esistenti al primo gennaio 2014 o relative ai beni acquistati dopo il primo gennaio 2014, purché con fondi provenienti da vendite del patrimonio realizzate prima del primo gennaio 2014".

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali risulta riportato nel Bilancio Economico Preventivo 2021 per il valore complessivo di € 254.000,00 con la componente "sterilizzabile" di € 178.000,00 =.

Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

Non sono state effettuate svalutazioni inerenti le immobilizzazioni.

Svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante

Nel conto "accantonamenti per rischi su crediti" è stato stimato il valore di € 20.000,00 calcolato sulla scorta del valore medio mensile di difficile riscossione per l'insorgenza di criticità da parte delle famiglie utenti.

Dall'analisi della costituzione dell'apposito fondo patrimoniale, per la stima dell'esercizio 2021 è stato considerato il valore medio mensile del fatturato generato dalle famiglie utenti dei servizi, corrispondente a € 400.000,00, con l'applicazione della percentuale di 0,5% su ogni mese.

B11) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

Le rimanenze iniziali e le rimanenze finali, sono state stimate in funzione di una corrispondente previsione di giacenza al termine dell'esercizio sulla scorta dell'ultima rilevazione effettuata. Criterio di valutazione: ultimo costo di acquisto.

Descrizione	Rimanenze iniziali	Rimanenze finali	Totale variazione 2021
Rimanenze prodotti alimentari	5.000,00	5.000,00	0
Rimanenze prodotti di pulizia	6.000,00	6.000,00	0
Totale	11.000,00	11.000,00	0,00

B13) ALTRI ACCANTONAMENTI

Non sono stati previsti altri accantonamenti.

B14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

In questa voce sono stati inseriti tutti i costi che non trovano diretta allocazione nelle altre voci di bilancio, in base alla previsione di spesa stimata per il 2021.

Si riporta la tabella con le causali di costo per la somma complessiva di **€ 387.000,00**:

Descrizione	Costo sostenuto 2019	Costo previsto 2020	Costo previsto 2021
Imposta di bollo	17.950,94	34.000,00	35.000,00
Tasse di circolazione automezzi	37,52	500,00	300,00
Tasse sui rifiuti	23.056,49	24.000,00	25.000,00
Tributi consortili	12.131,70	13.000,00	13.000,00
Imposta IMU	276.003,00	280.000,00	270.000,00
TASI	2.095,00	2.000,00	2.500,00
Imposta di registro	19.030,00	20.000,00	20.000,00
Altre imposte e tasse	2.936,90	3.000,00	2.000,00
Contributi associazioni di categoria	3.252,00	3.500,00	3.500,00
Abbonamenti riviste, giornali	267,50	500,00	500,00
Minusvalenze da alienazione beni	2.496,52	0,00	0,00
Sopravvenienze passive ordinarie	6.625,81	0,00	0,00
Spese varie	1.429,96	1.000,00	1.000,00
Perdite su crediti	627,00	0,00	0,00
Rimborso rette non dovute	0,00	0,00	0,00
Erogazioni liberali	14.334,00	17.500,00	15.000,00
Totale	386.434,94	399.000,00	387.000,00

Si evidenzia il rilevante e gravoso impatto economico derivante dalle aliquote IMU sul patrimonio disponibile di SPES in relazione alle aliquote impositive stabilite dai diversi Comuni.

ATTIVITÀ NON CARATTERISTICA - € 120.000,00

Tra gli acquisti per oneri diversi di gestione sono stati indicati i costi che l'Ente sostiene per le gestioni condominiali del patrimonio non strumentale di proprietà:

Condominio Cavalletto € 70.000,00

Condominio Tre Garofani € 15.000,00

Condominio Malaspina € 15.000,00

Complesso Ognissanti/Università € 20.000,00

Per tali complessi immobiliari vengono sostenute direttamente le spese generali di funzionamento, quali gas per riscaldamento, ascensore, pulizia spazi comuni, ecc., che costituiscono debito a carico degli inquilini e vengono quindi recuperate con addebito di rate mensili e conguaglio finale annuale.

Il rimborso complessivo è stimato in € 120.000,00 tenuto conto che alcuni appartamenti risultano sfitti oppure temporaneamente non occupati nel periodo intercorrente tra cessazioni e nuovi contratti di locazione; per tali periodi le spese condominiali restano a carico dell'Ente proprietario.

AREA FINANZIARIA

In questa sezione sono state inserite tutte le attività di natura finanziaria.

C15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI - € 0,00

Non sono previsti proventi da partecipazioni.

C16) PROVENTI FINANZIARI - € 1.000,00

Si prevede il realizzo di interessi attivi per la somma di € 1.000,00 derivanti dalla liquidità di cassa in deposito ordinario e il piano degli investimenti dell'ente da realizzare.

Dato l'importo non significativo non si prevedono particolari modalità di investimento finanziario.

C17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI - € 10.000,00

Tale voce economica comprende il costo della polizza fidejussoria di € 1.900.000,00 presentata a luglio 2020 alla Regione del Veneto, per l'erogazione del "contributo per il sostegno al reddito dei lavoratori delle Ipab nei servizi scolastici". Il costo dovrà essere sostenuto fino allo svincolo della garanzia prestata.

AREA STRAORDINARIA**E20) PROVENTI STRAORDINARI - € 1.000,00**

Si prevedono, sulla scorta delle riscossioni registrate negli esercizi precedenti, erogazioni liberali in favore dell'Ente per la somma complessiva di € 1.000,00.

IMPOSTE CORRENTI - € 260.000,00

In questa voce è stato previsto l'ammontare delle imposte che si stimano dovute nell'esercizio 2021 sui redditi dell'esercizio 2020.

IRES € 90.000,00

IRAP non retributivo € 120.000,00 (vedi art. 10, comma 2, DLgs 446/97)

RIEPILOGO

B6)	Acquisto di materi prime, di consumo e merci	632.000,00
B7)	Costi per servizi	1.670.500,00
B8)	Costi per godimento beni di terzi	19.000,00
B9)	Costi del personale	6.893.000,00
B10)	Ammortamenti e svalutazioni	274.000,00
B14)	Oneri diversi di gestione	387.800,00
Totale valore della produzione		9.886.300,00

Il totale dei costi preventivati per l'esercizio 2021, sommando anche le Imposte sul reddito per la somma di € 210.000,00=, risulta complessivamente pari a **€ 10.096.300,00.**

RISULTATO DI ESERCIZIO

Il Bilancio Economico annuale di previsione 2021 presenta una perdita di 161.300,00=.

Tale somma risulta inferiore alla somma degli ammortamenti sterilizzabili, così come definiti dall'art. 21, comma 2 della DGR 780/2013, che sono pari a € 178.000,00 e quindi rispetta le disposizioni regionali.

Si richiama, a tale proposito, le indicazioni regionali in materia: " *il pareggio di bilancio va inteso come pareggio tra ricavi e costi di esercizio, senza conteggiare le quote di ammortamento che verranno così "sterilizzate" ai sensi della ratio normativa che fonda l'articolo 21, comma 2, dell'allegato A alla D.G.R. 780/2013. Sono sterilizzabili le quote di ammortamento relative ai beni esistenti al primo gennaio 2014 o relative ai beni acquisiti dopo il primo gennaio 2014, purchè con fondi provenienti da vendite del patrimonio realizzate prima del primo gennaio 2014. Indipendentemente dalla rappresentazione in bilancio di tale "sterilizzazione", dovrà esserne data adeguata e completa informativa negli allegati agli atti di programmazione, indicando e illustrando altresì in essi le quote degli ammortamenti d'esercizio in modo analitico"*

Si rimette la presente relazione al Consiglio di Amministrazione e al Collegio dei Revisori dei Conti per l'adozione degli atti di competenza.

Padova, 4 dicembre 2020

IL RESPONSABILE
ECONOMICO FINANZIARIO
Claudio Barin

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Siro Facco